

¿A qué costo? Organizaciones lideradas por mujeres, recortes de financiación y el precio de sobrevivir

SNAPSHOT

Reconocimientos

Devon Cone y Julianne Deitch concibieron y elaboraron este informe con contribuciones sustanciales de Ava McLaughlin Gagliardi, Sadia Kidwai y Priyali Sur. Jeremy Konyndyk, Hardin Lang, Kellie Leeson, Manisha Thomas, Vanessa Jackson y Xanthe Scharff realizaron revisiones y brindaron aportes adicionales. Hanin Ahmed, Zainab Chamoun, Devon Cone, Diana Florez y Priyali Sur apoyaron en la recopilación y el análisis de datos. Diana Quick realizó la corrección del informe y Gretchen Larsen llevó a cabo el diseño. Refugees International (RI) y Women's Refugee Commission (WRC) manifiestan su sincero agradecimiento a todas las mujeres que participaron en esta investigación.

Sobre Refugees International

Refugees International (RI) se dedica a crear un mundo más favorable para las personas que buscan refugio. Nuestras personas expertas trabajan con socios ubicados alrededor del mundo para investigar los desafíos que enfrentan las personas que viven en situación de desplazamiento, formular soluciones de política, movilizar acciones y exigir que quienes tienen el poder rindan cuentas. RI cree que las personas que experimentan el desplazamiento deben ocupar un lugar central en los esfuerzos por promover soluciones. Nos dedicamos a ampliar espacios para el liderazgo local y de personas refugiadas en nuestra organización, en el ámbito público y en los espacios de toma de decisiones. Con el propósito de garantizar la independencia y la credibilidad de nuestro trabajo, no aceptamos fondos de gobiernos ni de la ONU. Nuestra función esencial nos ayuda a promover la rendición de cuentas y nos permite hablar con libertad cuando otros, a veces, no pueden hacerlo. www.refugeesinternational.org

Sobre la Comisión de Mujeres Refugiadas

La Comisión de Mujeres Refugiadas (Women's Refugee Commission, WRC) trabaja para mejorar la vida y proteger los derechos de mujeres, niños y niñas, jóvenes y otras personas que suelen ser relegadas, subestimadas y desatendidas en las respuestas humanitarias ante situaciones de desplazamiento y crisis. Trabajamos en alianza con las comunidades desplazadas para investigar sus necesidades, identificar soluciones y abogar por mejoras continuas y transformadoras con perspectiva de género en las políticas y prácticas humanitarias, de desarrollo y sobre desplazamiento. Desde nuestra fundación en 1989, hemos desempeñado un papel de liderazgo especializado en las necesidades de las mujeres, niñas, niños y jóvenes refugiados, y en las políticas que podrían proteger y empoderar a estas personas. www.womensrefugeecommission.org

Si desea más información, por favor comuníquese con:

Hardin Lang, vicepresidente de Programas y Política, Refugees International
hardin@refugeesinternational.org

Julianne Deitch, Director of Research, the Women's Refugee Commission
julianned@wrcommission.org

Todas las fotografías se utilizan con licencia de Creative Commons [CC BY-NC 2.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/2.0/) o [CC BY-NC-ND 2.0](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/2.0/).

Si desea leer el informe completo, visite: <https://www.womensrefugeecommission.org/research-resources/at-what-cost-women-led-organizations-funding-cuts-and-the-price-of-survival/>

Resumen ejecutivo

En un momento en el que las necesidades humanitarias están alcanzando niveles sin precedentes, el sistema humanitario mundial se enfrenta a una crisis profunda de financiación. Desde finales de 2024 y, en mayor medida, durante 2025, los principales donantes gubernamentales, especialmente los Estados Unidos, redujeron significativamente la asistencia humanitaria, lo que provocó que los actores humanitarios tuvieran dificultades para responder a las crecientes demandas. A pesar de su papel esencial para llegar a las mujeres y las niñas y brindarles apoyo en entornos de crisis, las organizaciones lideradas por mujeres (OLM) se han visto afectadas de manera desproporcionada por los recortes.

Esta investigación analiza la manera en que las OLM que trabajan en entornos humanitarios están experimentando y respondiendo a los recientes recortes de financiación. Explora los desafíos que enfrentan, las estrategias que están adoptando para sobrevivir y las implicaciones de estas adaptaciones para las mujeres y las niñas, la reforma humanitaria y los esfuerzos para trasladar el poder y los recursos a los actores locales. La investigación se fundamenta en una revisión de la literatura y en entrevistas con 28 informantes clave de representantes de OLM en Afganistán, Bangladés (Cox's Bazar), Honduras, Líbano, Sudán y Ucrania. Las entrevistas se realizaron en mayo de 2026 y se analizaron mediante un enfoque participativo e inductivo que permitió identificar temas en común entre los contextos.

Estos hallazgos revelan que los recortes de financiación no solo están provocando desafíos operativos inmediatos para las OLM, sino que también están exponiendo desafíos estructurales más profundos dentro del sistema humanitario. Las OLM señalaron que fueron empujadas a recurrir a estrategias de supervivencia cada vez más insostenibles, sustentadas en el sacrificio personal, trabajo no remunerado y los recortes organizacionales. Aunque estas medidas pueden permitirles continuar operando a corto plazo, lo hacen a un costo significativo: una reducción del acceso a servicios para mujeres y niñas; el deterioro de los avances logrados con tanto esfuerzo en áreas de igualdad de género y derechos de la mujer; la pérdida de experiencia técnica y memoria institucional; y el debilitamiento de sistemas de protección comunitarios.

El informe concluye que los esfuerzos en el área de reforma humanitaria deben ir más allá de la escasez de recursos y abordar, en su lugar, los desequilibrios persistentes de poder, financiación y toma de decisiones. Lograrlo ayudará a garantizar que el sistema humanitario emerja de esta crisis de manera más justa, sostenible y con una mayor capacidad de responder a las comunidades a las que sirven.

Recomendaciones

Los actores humanitarios, los donantes y las agencias de la ONU deben:

- **Aumentar el porcentaje de financiación directa y específica dedicada a las OLM y a las prioridades humanitarias con perspectiva de género.** Los donantes y los fondos mancomunados deben establecer objetivos medibles relacionados con el porcentaje de financiamiento humanitario que llega a las OLM, así como fondos específicos destinados a prioridades como la prevención y la respuesta ante la violencia basada en género (VBG), salud y los derechos sexuales y reproductivos (SDSR) y el liderazgo de las mujeres. El Fondo Humanitario de Somalia ofrece un modelo útil mediante la creación de un fondo específico para actividades de protección frente a la VBG y protección infantil. Los donantes, que incluyen a los Fondos Humanitarios de País (FHP), deben publicar informes anuales sobre los fondos asignados a las OLM y a las prioridades relacionadas con el género para fortalecer la rendición de cuentas y monitorear el progreso.

- **Priorizar la financiación flexible, multianual, así como la destinada al fortalecimiento de capacidades institucionales de las OLM.** De la financiación disponible, los donantes deben aumentar las subvenciones flexibles multianuales que apoyen la programación, la sostenibilidad organizativa y los gastos generales. Esto les permite a las OLM adaptarse rápidamente a las necesidades y prioridades cambiantes, implementar programas con un impacto sostenido, fortalecer y mantener la capacidad institucional y sostener relaciones a largo plazo con las comunidades.
- **Simplificar los requisitos para que las OLM puedan acceder a la financiación.** Flexibilizar los criterios de elegibilidad y simplificar las solicitudes de subvenciones, así como los procesos de gestión, monitoreo y presentación de informes aplicables a las OLM a nivel local, y brindar apoyo técnico y financiero para cumplir con estos procesos cuando sea necesario. Cuando corresponda, los requisitos de debida diligencia deben adaptarse al tamaño y al tipo de organización, en consideración de las organizaciones comunitarias y organizaciones no gubernamentales (ONG) a nivel local, y debería ampliarse el uso del mecanismo de homologación de la debida diligencia.ⁱ El Fondo Humanitario para Ucrania (UHF) ha implementado con éxito un proceso contextualizado de evaluación de capacidades para las organizaciones locales y ha creado vías para la financiación directa de ONG nacionales, lo que ha ayudado a aumentar el porcentaje de fondos asignados a las OLM del 19 por ciento en 2023 a 31 por ciento en 2024.ⁱⁱ
- **Apoyar y ampliar la participación segura y significativa de las OLM, así como su liderazgo, en todos los niveles de la coordinación humanitaria y en los espacios de toma de decisiones,** incluidos los Equipos Humanitarios de País, los FMPC, los sistemas de coordinación sectoriales y de clúster (además solamente lo de la VBG y SDSR), así como la elaboración del Panorama de Necesidades Humanitarias y los Planes de Respuesta Humanitaria. La experiencia del Área de Responsabilidad de VBG en el apoyo a la participación significativa y al liderazgo de las OLM en la coordinación de la respuesta frente a la VBG ofrece lecciones que pueden aplicarse en otros espacios y sistemas.ⁱⁱⁱ Los Grupos de Trabajo de Género en la Acción Humanitaria siguen siendo plataformas esenciales para la coordinación de las OLM y para la promoción de las prioridades de género en distintos contextos humanitarios, aunque requieren inversión sostenida.^{iv}
- **Invertir en fondos y plataformas que apoyen la autonomía de las OLM para determinar sus prioridades y ejercer autoridad en la toma de decisiones en relación con los recursos.** La Feminist Humanitarian Network Uganda National Platform ofrece un ejemplo de modelos innovadores de financiación y gestión humanitaria que promueven el liderazgo, la gobernanza colectiva, la distribución de riesgos y el bienestar comunitario a largo plazo de las OLM^v; mientras que el First Response Fund representa un ejemplo de fondo global mancomunado feminista y global gobernado por un colectivo de OLM y fondos feministas.^{vi}
- **Realizar un mapeo periódico de OLM y establecer contacto con ellas de manera proactiva.** Los donantes, incluidos los FMPC, deben acercarse de manera proactiva a las OLM, proporcionándoles información clara sobre los requisitos de elegibilidad y debida diligencia para que puedan acceder a la financiación. El Fondo Humanitario para Siria ha demostrado que el mapeo específico de actores locales, el acercamiento enfocado en las OLM y las sesiones informativas sobre los requisitos de elegibilidad y debida diligencia pueden ayudar a ampliar el acceso al financiamiento humanitario para las organizaciones que, de otro modo, quedarían excluidas.

- **Invertir en la complementariedad, no en la competencia.** Para que el sistema humanitario sea eficaz y tenga un impacto positivo en las comunidades locales, las oportunidades de financiación dirigidas a las entidades locales o nacionales deben priorizar su acceso y evitar que compitan en condiciones desiguales con las ONG internacionales. El nuevo Marco para la Complementariedad Humanitaria del IASC ofrece un modelo donde los actores humanitarios pueden asumir papeles complementarios para apoyar objetivos comunes, por ejemplo aportando destreza técnica, logística y coordinación o incidencia e intercambio de información.^{vii}

Referencias

- ⁱ Humentum y Trócaire, *Due Diligence Passporting: A Possible Solution to a Locally-Identified Challenge* (Washington, DC: Humentum, 2023), <https://humentum.org/blog-media/due-diligence-passporting-a-possible-solution-to-a-locally-identified-challenge/>.
- ⁱⁱ Oficina de las Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA), *Ukraine Humanitarian Fund Annual Report 2024* (Kyiv: OCHA, 2025), <https://www.unocha.org/publications/report/ukraine/ukraine-humanitarian-fund-annual-report-2024-enuk>.
- ⁱⁱⁱ Área de Responsabilidad sobre VG, *Women-Led Organizations (WLOs): Leadership in GBV Coordination Resource Package* (2023), <https://gbvaor.net/sites/default/files/2023-05/WLO%20Leadership%20in%20GBV%20Coordination%20Resource%20Package%20%281%29.pdf>
- ^{iv} ONU Mujeres, *2024 Gender Accountability Framework* (2025), <https://knowledge.unwomen.org/sites/default/files/2026-01/iasc-gender-accountability-framework-report-2024-en.pdf>
- ^v Feminist Humanitarian Network, *Extractive by Design: Humanitarian Risk Practices, Women-Led Civil Society, and the Structural Violence of Global Aid Governance* (noviembre de 2025), <https://static1.squarespace.com/static/6072068ad84bdb774791b965/t/69ef5e8b7a06ad22d06d1e9a/1777294987829/Extractive+by+Design+Report.pdf>
- ^{vi} N N. Veerapen, C. Mazzilli y M. Daigle (2026) Pathways to better funding for women-led organisations. HPG report. Londres: ODI Global, www.odi.org/en/publications/pathways-to-better-funding-for-women-led-organisations.
- ^{vii} Humanitarian Advisory Group, *Humanitarian Complementarity: Rebalancing Power for a People-Centred System—Local if Possible, International if Necessary* (Melbourne: Humanitarian Advisory Group, 2025), <https://reliefweb.int/report/world/humanitarian-complementarity-rebalancing-power-people-centred-system-local-possible-international-necessary-think-piece>.